

## Audit interne et évaluation de programmes

- [La Direction de l'audit interne et de l'évaluation de programmes](#)
- [L'audit interne](#)
- [L'évaluation de programmes](#)
- [Le service-conseil](#)
- [Le Comité d'audit](#)
- [Documentation et quelques liens utiles](#)
- [Qui contacter?](#)

### La Direction de l'audit interne et de l'évaluation de programmes

Dirigée par Marie-Josée Blanchette, l'équipe de la Direction de l'audit interne et de l'évaluation de programmes (DAIEP) relève directement du sous-ministre qui autorise tous les mandats qu'elle réalise. Sa position dans la structure du ministère assure l'indépendance et l'objectivité nécessaires pour assumer pleinement ses fonctions. Les travaux de la DAIEP ont pour finalité le soutien à la gouvernance et l'aide à la décision.

La DAIEP est gouvernée par des principes d'intégrité, d'objectivité, de confidentialité, de compétence et de rigueur. Un Comité d'audit, formé du sous-ministre et de membres indépendants, assure la crédibilité de la direction de même que la qualité de ses travaux.

#### Qui fait appel à la DAIEP ?

- des membres de la haute direction
- des chefs de poste
- des directeurs
- des professionnels

#### Quel est son rôle ?

La DAIEP permet au ministère d'améliorer de manière continue ses façons de faire et de mieux orienter ses actions. Concrètement, son mandat se définit en trois volets :

### L'audit interne

- analyse les mécanismes de gouvernance, de gestion des risques et de contrôle
- examine un processus, un système, une opération, un projet ou une information sous un angle d'optimisation des ressources, de fiabilité de l'information ou de conformité
- dresse des constats et formule des recommandations ou des avis
- donne au ministère une assurance sur le degré de maîtrise de ses opérations

#### Des exemples concrets de mandat d'audit :

*Analyse du cadre de gestion d'une représentation à l'étranger afin de s'assurer qu'il permet d'atteindre les objectifs ainsi qu'une saine gestion des ressources (audit d'optimisation des ressources).*

*Analyse de la gestion des commandites afin de s'assurer du respect des règles existantes (audit de conformité).*

### L'évaluation de programmes\*

- porte un jugement sur un programme quant à
  - sa pertinence
  - l'efficacité des moyens et des stratégies d'intervention mis en place
  - son efficacité, c'est-à-dire le niveau d'atteinte des résultats attendus (extrants, effets et impacts)
- dresse des constats et formule des recommandations ou des avis
- aide à la prise de décision quant à la poursuite, la modification ou l'abandon d'un programme

\*Le terme inclut un projet, un service, une initiative, une intervention, une stratégie, un plan d'action gouvernemental, etc. mis de l'avant par le ministère.

#### Des exemples concrets de mandat d'évaluation :

*Évaluation des attitudes et des perceptions des conseillers en affaires internationales relativement aux mesures associées à la formation et au plan de carrière.*

*Évaluation de la pertinence et/ou de l'efficacité et/ou de l'efficacité d'un programme de subvention du ministère (par ex. : projets de coopération*

## Documentation et quelques liens utiles

- [Politique de vérification interne \(révision en cours\)](#)
- [Politique d'évaluation de programme \(révision en cours\)](#)
- [Orientations du Conseil du Trésor concernant la vérification interne](#)
- [Directive du Conseil du Trésor concernant l'évaluation de programme](#)
- [Normes internationales en audit interne et Code de déontologie](#)
- [Cadre de gestion de l'Administration gouvernementale du Québec \(Gestion axée sur les résultats\)](#)
- [Guide sur la gestion axée sur les résultats](#)
- [Principes de saine gestion généralement reconnus \(PSGGR\)](#)
- [Glossaire des termes usuels en mesure de la performance et en évaluation](#)

### Vous désirez en savoir plus ?

Une séance d'information peut être offerte.

### Qui contacter?

- [Marie-Josée Blanchette](#)  
Directrice de l'audit interne et de l'évaluation de programmes  
Poste 57002
- [Carmen Méndez](#)  
Conseillère en audit interne  
Poste 57117
- [Carl Dupont](#)  
Conseiller en audit interne  
Poste 57253
- [Francine Marier](#)  
Conseillère en évaluation de programmes  
Poste 57309

[Haut de page](#)